

# Management transversal et travail collaboratif : retour d'expérience sur l'organisation du colloque « OPEN-EVAL » Toulouse.

Françoise Gouzi, Direction en Appui à la Recherche

*Démarches innovantes en IST : expérimenter, proposer, (se) réinventer*

FRéDoc 2018, Albi (3-5 oct. 2018)

1. Du réseau professionnel... à l'action
2. Les éléments de réussite du projet
3. Comment est née l'idée du colloque ?
4. Qu'est-ce qui a emmené le groupe à définir cette problématique ?



# A l'origine...un réseau professionnel

- Recenser les politiques et stratégies en matière d'AO sur le site toulousain
- Création d'un carnet <http://openarchiv.hypotheses.org/> (2013) et naissance du réseau « *Archives Ouvertes Toulouse* »
- Charte du réseau [en ligne](#)
- Légitimation (officialisation) du réseau -- >  
**Réseau *Toul'AO*** (sept 2017)



Université Fédérale  
Toulouse Midi-Pyrénées

Le Réseau des Bibliothèques

# ...avec des intérêts convergents

Visibilité de la production scientifique toulousaine

Qualité des métadonnées (interopérabilité, référentiels)

Diffuser et partager les connaissances par voie libre et ouverte

Acteurs IST, compétences spécifiques et échanges

Sauvegarder et pérenniser le patrimoine scientifique public

Pratiques de publication et disciplinaires



# Feuille de route 2017 Toul'AO

Procédures et politiques  
d'incitation au dépôt en AO

Actions concertées :  
communication et événements

Développement  
d'une expertise  
dans les  
établissements

Formation et information  
pour les chercheurs



Promotion des bonnes  
pratiques autour du LA et des  
AO

Contribution à la cartographie  
de la recherche mise en œuvre  
par les établissements de la  
COMUE



# Une dynamique de groupe



INSTITUT DE MATHÉMATIQUES  
de TOULOUSE



UNIVERSITÉ  
TOULOUSE III  
PAUL SABATIER



La référence aéronautique



# Des outils ... le carnet : vitrine et radar



<http://openarchiv.hypotheses.org/>

- 1 alimentation collaborative
- 272 articles publiés
- 90 commentaires
- **195 412** pages consultées et env. 9000 visites / mois

# Les éléments de réussite d'un projet



# Typologie des projets

- Faire évoluer des produits et services
- Accompagner des changements forts (on parle alors de management par projet)
  - ✓ Socio-organisationnels
  - ✓ Techniques
  - ✓ Dans des contextes de crise

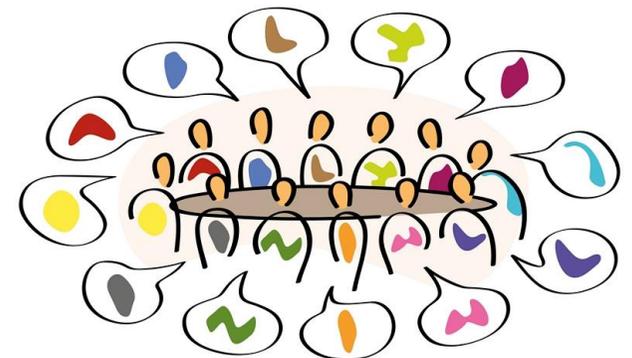


# Organiser

## Qualités du chef de projet :

*Rigueur et méthode, communication, autorité et pugnacité,  
écoute, respect*

- ✓ Todo list
- ✓ Réunions **préparées** : d'étape, technique, interne, stand-up meeting
- ✓ Cahier des charges
- ✓ Espace partagé de documents





100% \$ % .0 .00 123 Arial 10 B I S A

fx

A B C D E F G H I J K L

1 Licence : cc-by-sa-nc

2 **Todo list**

3 **Colloque Open Eval** voir formation "outils basiques de gestion de projet" (Rémi Bachelet)

4  
5 demander prochaine mise à jour le : <= conseils  
6 animateur de la todo list : Françoise

Tâche	Priorité (0-4)	Responsable	date de fin	charge de travail (h)	Livrable	retard ? (O/N)	% d'avancement	dernière mise à jour
Financement Délégation CNRS	4	Emilie puis Sandrine	30/01/2016		Financement demandé directement à la DIST, en attente. Relance envoyée à Renaud Fabre le 11 avril.	N	70	27/03/2016
Financement MSHS-T	4	Françoise	15/01/2016		Financement du colloque accepté (hors appels à projets) 5000€	N	70	26/01/2016
Financement Couperin	3	Sandrine	30/01/2016		accord pour 5000 €, mais convention remplie par Couperin toujours en attente du SCID	N	70	13/07/2016
					Retour négatif. Suite à la fusion des régions, le service de soutien aux manifestations scientifiques voit sa subvention réduite à peau de chagrin. Pas la peine de postuler.(Magalie Martin contactée mi janvier par tél)			

# De l'art de gérer un groupe !

## LE SAGE

- C'est une aide précieuse
- L'utiliser
- Lui faire apporter sa contribution

## LE BAVARD

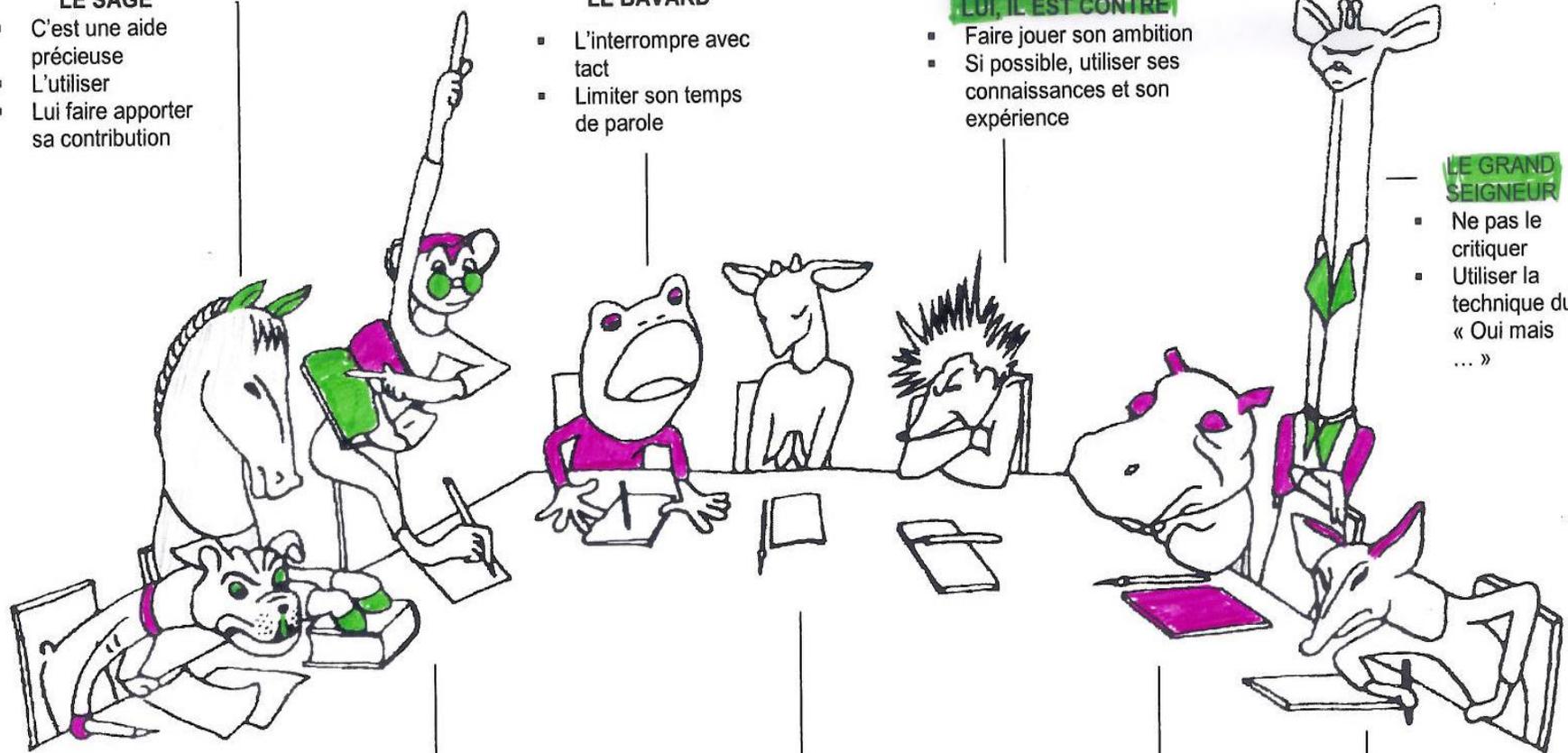
- L'interrompre avec tact
- Limiter son temps de parole

## LUI, IL EST CONTRE

- Faire jouer son ambition
- Si possible, utiliser ses connaissances et son expérience

## LE GRAND SEIGNEUR

- Ne pas le critiquer
- Utiliser la technique du : « Oui mais ... »



## LE BAGARREUR

- Rester calme
- Ne pas se laisser entraîner
- L'empêcher de monopoliser le débat
- Utilisation des autres

## CELUI QUI SAIT TOUT

- Faire en sorte que le groupe s'aperçoive ses théories

## LE TIMIDE

- Augmenter sa confiance en lui : lui poser des questions faciles
- Attirer l'attention sur ce qu'il dit d'intéressant

## LE ROUPILLEUR

- Ne s'intéresse à rien
- L'interroger sur ses propres activités
- L'amener à donner des exemples

## LE RUSE

- Essaye d'attraper l'animateur
- Utiliser les questions en retour ou relais

**Les ingrédients clés  
du pilotage d'un projet**

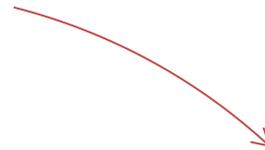
**Objectif  
autonome/  
projet  
novateur**

**Planifier  
(outils &  
méthode)**

**Animer et  
fédérer**

**Identifier les  
acteurs /  
évaluer les  
risques**

**Capitaliser et  
réinvestir**



# Trouver du sens

- L'open access oui... mais



- Repenser les principes qui guident l'évaluation de la recherche (procédures d'évaluation par les pairs/revues)



- Relations open access/modalités d'évaluation de la recherche

?



# Le travail en amont

- Les fiches établissements / DRDV ( )
- Les posters du colloque, puis...
- ...le colloque



## L'Université Toulouse 1 Capitole en chiffres

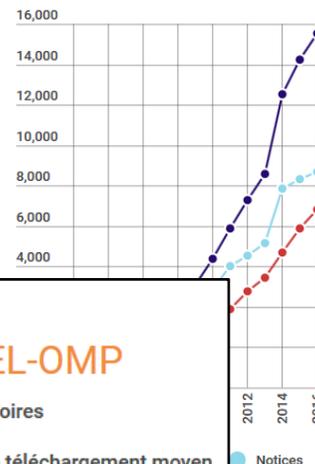
21100 Etudiants  
457 Enseignants chercheurs  
590 doctorants  
15 unités de recherche dont 5 UMR  
3 écoles doctorales  
Disciplines: droit, économie, gestion, administration économique et sociale.



## Archive Ouverte Toulouse 1 Cap Publications

<http://publications.ut-capitole.fr/>  
Archive institutionnelle  
Logiciel libre e-prints  
Dépôt de thèses en lien avec HAL  
Pas de dépôt de mémoire de

Evolution des dépôts dans HAL-UT2J



## Politique et stratégie

- PATCHWORK MANDATE ou mandat de dépôt "sur mesure" : 7 laboratoires/23 ont signé une convention avec la Direction en Appui à la Recherche.

- Principe de l'auto-archivage, sensibilisation à l'open access (pas d'obligation !)



## Objectif

70 % de dépôt en texte intégral (mode : mandat "sur mesure")



## Services documentaires associés

-Offre de services pour les laboratoires :

## 250 doctorants



220 enseignants, chercheurs, postdoctorants



UNIVERSITÉ TOULOUSE III PAUL SABATIER



## L'ENAC en chiffres

> 30  
> 300  
> 750  
forma  
> 910

## La recherche ENAC



> 90 enseignants chercheurs et



## Archive Ouverte : HAL-OMP [hal.archives-ouvertes.fr/OMP/](http://hal.archives-ouvertes.fr/OMP/)

## Articles scientifiques : HAL-OMP

11 collections : 6 laboratoires + 5 équipes de recherche d'un laboratoire  
Depuis 2006 : 6 626 dépôts : 1 647 documents + 4 979 notices



Incitation forte au dépôt mais pas de politique d'obligation

## Thèses : TEL-OMP

6 collections : laboratoires  
340 thèses en ligne  
Depuis 2006 : taux de téléchargement moyen des fichiers pdf : 736 fois

## Images : MediHal - OMP

6 collections : laboratoires + 1 collection : service patrimoine OMP  
Depuis 2012 : 273 images



## Procédures de dépôts

- HAL : auto-archivage des chercheurs  
- TEL : dépôt centralisé et effectué par le centre de documentation (collaboration avec l'école doctorale)  
- MediHAL : auto-archivages et/ou dépôt par

## Les archives ouvertes à l'université Paul Sabatier



### Articles scientifiques : portail HAL-UPS

<https://hal-univ-tlse3.archives-ouvertes.fr/>  
+ de 13 000 documents en texte intégral  
+ de 21 000 notices



### Thèses

<http://theses.univ-tlse3.fr/>  
<http://theses.univ-tlse3.fr/>  
+ de 2 800 thèses en texte intégral  
+ de 1 100 thèses en texte

## Evolution des dépôts dans HAL-UPS



## Politique

### Auto-archivage

Convention avec le CCSD en 2007. Possibilité de conventions locales comme celle passée au sein de l'IRSAMC (Institut de Recherche sur les

# L'innovation ?

## Open access et évaluation de la recherche : vers un nouvel écosystème ?

Organisation : réseau « Archives ouvertes Toulouse »  
<https://openarchiv.hypotheses.org/>

13-14 octobre 2016  
Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées

Université Toulouse II - Paul Sabatier  
(Amphi Concordat)

Contact :  
[openeval2016@sciencesconf.org](mailto:openeval2016@sciencesconf.org)

Informations :  
<https://openeval2016.sciencesconf.org/>

Comptes rendus : Jean-Claude Lemaire / Université de Toulouse - Jean Jaurès / CNRS, Université de Bordeaux

Logos of partner organizations: Université de Toulouse, INP, INSA, ISAE, LAAS CNRS, tbs, UNIVERSITE TOULOUSE III PAUL SABATIER

## Les échos de l'Open access Week

20 octobre 2016  
Ecole des Mines d'Albi

Un événement partenaire du colloque  
«Open Access et évaluation de la recherche :  
vers un nouvel écosystème ?»  
organisé les 13 et 14 octobre à Toulouse

Contact : [archives@mines-albi.fr](mailto:archives@mines-albi.fr)

# Les résultats / livrables



<https://openeval2016.sciencesconf.org/>

[Interventions filmées et diffusées sur canal-u de l'univ de Toulouse](#)

[Bibliographie collaborative sur Zotero](#)

[Réactions sur Twitter](#)

[Les échos du colloque \(Mines Albi\)](#)



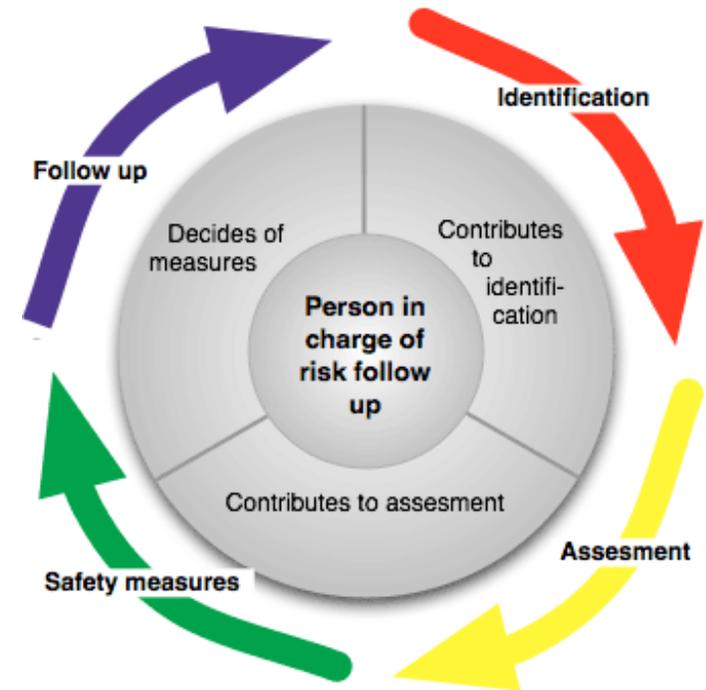
- 150 participants
- 20 invités nationaux/internationaux
- [Soutien](#) institutionnel et politique fort
- Des pistes de réflexion : pratiques d'évaluation (HCERES, CP-CNU, sections CoCNRS et sections CNU), publications alternatives (*open peer review*, Hypotheses, SJS,...), « e-reputation »...

## RÉACTIONS SUR TWITTER

 Storify par openeval il y a 8 mois

# Les freins, les attentes

- Matériel, budget, humain, projet chronophage -- > outils de suivi !
  - Savoir maintenir les objectifs de départ
  - Portage politique (maintien)
  - Espaces de débat préliminaire (Hypotheses)
- 
- la réflexion autour des modalités à inventer /réinventer en terme d'évaluation de la Recherche (DORA, CoSO, ...)



**A suivre...**

# Evaluer le projet et capitaliser

- Valoriser le travail accompli
- Capitaliser avant de clore le projet (exemple : synthèse <https://openarchiv.hypotheses.org/4028>)
- Retombées individuelles < service < établissement
- Montée en compétences / nouvelles compétences
- Confiance en soi augmentée
- Dimension collective VS individuelle

